



Profesionalización del tercer sector

En el marco del Programa Más Social 2023-2024 se ofrece el **Programa Formativo I - Nivel Iniciación (PFI)**, con el fin de dotar a los profesionales de las entidades sociales gallegas de las **competencias** necesarias para una **gestión sólida y adaptada** a los desafíos de un entorno de **cambio e incertidumbre**.

El PFI está dirigido a profesionales interesados en adquirir conocimientos y habilidades en áreas específicas de gestión:

- ◆ **Estrategia** en entornos de cambio.
- ◆ **Gestión eficaz y diferencial de proyectos.**
- ◆ **Gestión de equipos** pequeños (motivación y modelo de competencias).
- ◆ **Captación de fondos** en tiempos de incertidumbre.
- ◆ **Aspectos legales y económicos** básicos.

El número máximo de **participantes** por entidad será de **dos profesionales**, debiendo al menos uno de ellos formar parte del **equipo directivo u órgano de gobierno** de la entidad y estar disponible para participar en todos los módulos que componen el programa formativo.

METODOLOGÍA

El PFI se estructura en una jornada inaugural y 6 módulos formativos, impartidos en **modalidad presencial** por un equipo docente con amplio conocimiento y sólida experiencia en el Tercer Sector Social. La formación sigue una **metodología eminentemente práctica** basada en:

- ◆ Exposición teórica complementada con material audiovisual y otros elementos de apoyo.
- ◆ Ejercicios prácticos de role playing y dinámicas de grupo para mejorar el aprendizaje.
- ◆ Debate sobre las diferentes temáticas desde la propia experiencia de los participantes.
- ◆ Análisis de casos reales (método del caso práctico) del sector no lucrativo.

Al mismo tiempo, el PFI pretende generar un **espacio natural de networking** entre los profesionales del sector, así como la toma de referencias de **buenas prácticas** de las entidades participantes.

CONTENIDOS Y CALENDARIOS

11 DE ABRIL

Estrategia en entornos de cambio

Esta sesión se centrará en repasar las fases de un proceso de elaboración de plan estratégico, desde el diagnóstico previo y la escucha de los grupos de interés hasta la definición de objetivos y prioridades estratégicas. En especial, cómo elaborar un cuadro de mando con indicadores para su seguimiento.

25 DE ABRIL Y 9 DE MAYO

Gestión de Proyectos (Partes I y II)

Estas dos sesiones estarán destinadas a repasar las fases del ciclo de proyecto, desde la formulación (y errores clásicos), a su presentación a diferentes financiadores, seguimiento y evaluación. Se pondrá foco en el análisis de convocatorias y la valoración por parte del financiador.

23 DE MAYO

Captación de fondos

Esta sesión se divide en dos partes: una primera sobre el contexto social del Fundraising en España y la importancia de los fondos privados. La mayor parte de la jornada consistirá en saber cómo planificar la captación de fondos para ponerla al servicio de tu causa y qué opciones existen en captación, relacionando con la comunicación.

6 DE JUNIO

Talento

Esta sesión profundizará en las claves de la gestión de talento en las entidades sociales a lo largo del itinerario profesional: selección, formación, evaluación, gestión por competencias. Se complementará con el entrenamiento de habilidades directivas de gestión de equipos como los perfiles relacionales.

20 DE JUNIO

Aspectos legales y económicos

Esta sesión, de mañana, abordará los conceptos básicos de gestión de finanzas para perfiles no financieros. Y con más profundidad, entrará en aspectos de cumplimiento obligatorios para las entidades como son el análisis de riesgos, la transparencia y el buen gobierno.

EQUIPO DOCENTE

Carlos Cortés. Coordinación del programa y Talento

Consultor social y docente especializado en personas y equipos con entidades sociales. Durante más de 15 años ha sido director de RRHH en empresas y ENL (Médicos sin Fronteras y Ayuda en Acción...). Consultor social en proyectos de estrategia, talento y estructura organizativa. Miembro del Patronato de Igaxes y de Fundació IRES. Fundador de Sector Cuatro, consultoría y talento social. Coach ejecutivo, de equipos y sistémico. Profesor de Dirección de Personas y Organización de ESADE. Licenciado en Derecho con másteres en RRHH, MBA, Dirección de Fundaciones y ONG, PRL, Liderazgo e Innovación Social.



Juan Ramón Cañas. Estrategia

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, posgraduado en Cooperación Internacional y Gestión de Proyectos. Estudios de posgrado en Desarrollo y Dirección de Personas y en Filosofía por la UVF. 25 años de experiencia laboral en consultoría social y empresa privada. Desde 2009 es consultor estratégico y formador especializado en Cooperación Internacional y para fundaciones y asociaciones de Acción Social. Colaborador proyectos vinculados a RSE. Impulsor del lanzamiento de Gobernanza Efectiva en 2016 (plataforma de asesoría y formación para la profesionalización y difusión de conocimiento especializado en relación con el gobierno de ENL en España).



Agustín de Asís. Gestión de Proyectos

Director de la Fundación Summa Humanitate desde el 2006. Licenciado en Derecho (UCM) y MBA (IESE de Barcelona). Experto en formulación y evaluación de proyectos sociales y de cooperación al desarrollo. Amplia experiencia en gestión de proyectos en España, América Latina y Oriente Medio. Ha sido consultor para diversos organismos nacionales (AECID, Comunidad de Madrid) como internacionales (CE, BID, FOMIN) y asesor de distintas empresas. Coordinador del Módulo del Ciclo del Proyecto del Master de la UNED/ACH. Autor de distintas publicaciones sobre gestión de proyectos.



Fernando Morón. Captación de Fondos

Licenciado en Ciencias de la Información por la Universidad Complutense de Madrid. Desde 2014 es Director Gerente de la Asociación Española de Fundraising. 20 años de experiencia en gestión y coordinación de relaciones con empresas para ENL, recaudación de fondos para financiación de proyectos, patrocinio de eventos o fondos generales y acuerdos para la cesión de bienes y servicios, voluntariado corporativo, etc. Desarrollo de programas de Acción Social, RSC y Marketing con Causa y campañas de fundraising. Ha desarrollado su trabajo en entidades como Ayuda en Acción, Aldeas Infantiles SOS España, Fundación Corresponsables o Fundación Secretariado Gitano.



Irene Borràs. Captación de Fondos

Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Pompeu Fabra, Máster en Políticas Públicas y Sociales, UPF. Dirección General de Marketing, ESADE. Profesora colaboradora de la Universitat Rovira i Virgili, UOC, Fundación Pere Tarrés, entre otras entidades de formación para ONL. Patrona fundadora de Fundació Comtal. Más de 12 años como consultora senior en Valores & Marketing. Desde hace más de 10 años, lidera y promueve CAUSES: consultoría especializada en responsabilidad, compromiso, marca e impacto. Miembro de la AEF.



Isabel Peñalosa. Aspectos legales

Doctora y licenciada en Derecho. Master en Administración y Dirección de Fundaciones, Asociaciones y otras Entidades no Lucrativas. Directora de relaciones institucionales y asesoría jurídica y vicesecretaria, de la Asociación Española de Fundaciones, vinculada profesionalmente a ella desde el año 2001. Copresidente del comité legal de Philea (Philanthropy Europe Association). Es ponente habitual en cursos y seminarios sobre mecenazgo, fundaciones y entidades del Tercer Sector, autora de numerosos artículos. Es miembro del consejo de redacción del Anuario de Derecho de Fundaciones y patrona de la Fundación Derecho y Discapacidad.



Manuel Quesada. Aspectos económicos

Es de Belmez, Córdoba. Es Licenciado en Ciencias Empresariales, MBA por ESIC y Experto en Alta Dirección por San Telmo Business School. Posee más de 20 años de experiencia en el área de gestión financiera, donde ha trabajado en distintos sectores. Actualmente es el responsable del área económica y financiera del Museo Carmen Thyssen de Málaga y es socio de Solrentia, donde presta servicios de consultoría en el área económico-financiera de las empresas. Por otro lado, participa en programas de formación en diversas escuelas de negocio y asociaciones, así como en proyectos de emprendedores y startups. Est y lo compatibiliza con un voluntariado en la AECC donde actualmente es tesorero del consejo provincial de Málaga.

HORARIO Y LUGAR DE CELEBRACIÓN:



9.30h – 18.30h,
excepto la jornada del 20 de junio
que tendrá horario de 9.30h – 14.30h.



Sede de la Fundación Barrié
en A Coruña
(Cantón Grande 9, 15003)

COSTE: Sin cargo para las entidades que resulten beneficiarias de este servicio, por asumir su importe la Fundación Barrié en el marco de la convocatoria 2023-2024 del Programa Más Social.

MÁS INFORMACIÓN:

Fundación Barrié. Cantón Grande, 9. 15003 A Coruña ◆ Tel.: 981 060 052 ◆ accionsocial@fbarrie.org ◆ www.fundacionbarrie.org